

CEM AMBIENTE Spa
SOCIETÀ PER AZIONI
A TOTALE PARTECIPAZIONE PUBBLICA

Località Cascina Sofia 1/A
20873 Cavenago di Brianza (MB)

Tel. 02.9524191
Fax 02.95241962/3

info@cemambiente.it
protocollo@pec.cemambiente.it

www.cemambiente.it

Partita IVA 03017130968
Codice Fiscale 03965170156

R.E.A. Monza e Brianza 1518954
Capitale Sociale € 15.717.748,00 i. v.

Cavenago di Brianza, 14 giugno 2021

Spett.le
Comune di Melegnano
alla cortese attenzione del Sig. Sindaco
e, p.c. al Segretario Comunale
al Responsabile del Servizio Ecologia

Prot. 1922/2021.

OGGETTO: Adesione alla Società CEM Ambiente spa.

Aggiornamento offerta economica per la presa in carico dei servizi di igiene urbana.

Facendo seguito alla intercorsa corrispondenza ed ai ripetuti incontri interlocutori avuti con gli uffici comunali e con i referenti della società MEA S.p.A. e, soprattutto, alla luce della documentazione fornita a seguito delle nostre richieste, siamo a formulare la seguente quantificazione economica riferita alla presa in carico del servizio integrato di igiene urbana da realizzarsi attraverso la formula dell'affidamento *in house provindig* previa acquisizione, da parte del Comune, della qualificazione di socio di CEM Ambiente S.p.A.

La presente proposta, che si intende sostitutiva di quella a suo tempo formulata in data 8 maggio 2020, è stata riformulata tenendo conto delle intervenute esigenze, come da Voi rappresentate, ed è dimensionata sulla base della seguente documentazione che regolerà concretamente l'esecuzione dei servizi:

1. Scheda costi;
2. Schema Contratto di servizio;
3. Capitolato Tecnico Prestazionale - Specifiche Organizzative¹;

Segue specifica dei costi del servizio, precisandosi che gli importi indicati:

- a. sono inclusivi di Iva;
- b. sono aggiornati e saranno applicati a far tempo dalla data prevista per l'avvio dei servizi, con aggiornamento Istat a decorrere dal 1° gennaio 2022 e per tutti gli anni a venire fino alla scadenza dell'affidamento;
- c. non tengono conto dei servizi accessori e complementari non espressamente indicati, quali, a titolo esemplificativo, il servizio di guardiania per il controllo accessi alla piattaforma ecologica;
- d. si riferiscono, quanto alla previsione di introito CONAI, ad un'ipotesi di distribuzione coerente con il dato medio dei contributi "restituiti" ai Comuni soci

¹ Il documento di riferimento è il medesimo fatto proprio ed approvato da tutti i Comuni soci in sede di conferimento del servizio, il cui avvio è stato perfezionato con decorrenza dal mese di aprile 2019.



- e pari – per l'anno 2020 - ad € 9,54 / abitante oltre Iva. Tale importo viene definito annualmente in funzione delle complessive condizioni di mercato, ai quantitativi recuperati ed alle fasce qualitative del materiale raccolto;
- e. risultano essere pienamente compatibili e vantaggiosi, dal punto di vista economico (ferme le ulteriori valutazioni tecnico-operative legate alle modalità di gestione dei servizi ed alle migliorie attese dal nuovo affidamento in house), rispetto agli importi da riconoscere all'attuale gestore, come rinvenienti dal Piano Finanziario di riferimento per l'anno 2020 e quantificati in € 3.034.957 (il PF 2021 non risulta, alla data attuale, ancora disponibile).

Tipologia Servizio	Costo CEM (€)
Costo del servizio	2.070.748 €
Trattamenti / Smaltimenti	695.446 €
Valorizzazione dei rifiuti (CONAI)	- 188.262 €
TOTALI	2.577.932 €

Previsione Costi CEM 2021

Nb.: relativamente ai servizi di trattamento / smaltimento sono presi a riferimento i dati di produzione 2020 e le tariffe CEM 2021. Tali costi sono in ogni caso soggetti a conguaglio in relazione agli effettivi quantitativi conferiti.

Nella determinazione dei corrispettivi per l'affidamento del servizio, che sarà concretamente eseguito in gran parte dalla controllata CEM Servizi S.r.l., si è tenuto conto dell'attuale configurazione dei servizi e dell'organizzazione CEM come indicata nei richiamati documenti contrattuali, nonché - in quanto compatibili - delle indicazioni ricevute con riguardo al personale attualmente impiegato per il servizio ed agli inquadramenti contrattuali ed economici ad esso riconosciuti; il tutto nel rispetto di quanto previsto dalla clausola sociale di cui all'art. 6 del CCNL FISE/ Assoambiente e dalle disposizioni di cui all'art. 19 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e, per quanto ivi richiamate, dalle previsioni di cui all'articolo 35, c 3, del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 16.

Stante il tempo trascorso dalle pregresse valutazioni è inoltre stata aggiornata la relazione di stima del patrimonio sociale con i dati di bilancio al 31/12/2020, così da valorizzare adeguatamente il valore delle azioni di nuova emissione da riservare al Comune. Si trasmette quindi la perizia redatta dal Dott. Corrado Colombo, come approvata dal C.d.A. in data odierna, dalla quale si evince "che il patrimonio netto complessivo della società CEM Ambiente assume un valore al 31/12/2020 di € 60.760.660" che - "confrontato con il numero di azioni attualmente in circolazione (escludendo le azioni proprie), pari a 16.039.179, assegna un valore medio per azione di € 3,79" (di cui € 1,00 quale valore nominale ed € 2,79 quale valore di sovrapprezzo).

Parallelamente dovrà essere condivisa la valutazione degli immobili che saranno conferiti dal Comune nell'ambito dell'operazione di adesione alla compagine sociale di CEM Ambiente S.p.A. (centro servizi e piattaforma per la raccolta differenziata), con l'avvertenza che la disponibilità dei predetti immobili costituisce elemento essenziale dell'operazione, costituendo condizione necessaria per la presa in carico dei servizi.

Per quanto riguarda, invece, i tempi previsti per l'assunzione e l'avvio del servizio, si conferma quanto



verbalmente prospettato circa la necessità di un periodo di almeno 6 mesi dalla data di approvazione della delibera consiliare di adesione al CEM con conseguente avvio degli stessi con decorrenza dal 1° febbraio 2020. Tale termine è strettamente legato ai tempi occorrenti per allestire la flotta di automezzi che saranno impiegati per il servizio, tanto più in relazione alla situazione contingente legata all'emergenza Covid-19 tuttora in atto ed agli effetti di tale situazione sui tempi di evasione degli ordini da parte dei diversi fornitori (già individuati e contrattualizzati attraverso procedura di evidenza pubblica).

Tutto quanto sopra premesso, si conferma la massima disponibilità ad un incontro di approfondimento in cui potrà essere ulteriormente illustrata la complessiva configurazione organizzativa ed operativa dei servizi erogati, che includono i servizi di raccolta, trasporto e spazzamento strade, il trattamento, recupero e/o smaltimento delle diverse frazioni di rifiuto, le correlate attività riferite all'organizzazione ed il controllo dei servizi, le attività connesse alla cessione dei materiali valorizzabili (i cui introiti, al netto dei costi di gestione, sono poi rendicontati e retrocessi ai Comuni), la tenuta dei registri e la gestione delle periodiche rendicontazioni (MUD, O.R.So., etc.), nonché, più in generale, l'ordinaria consulenza per la gestione delle problematiche connesse al tema dei rifiuti.

Si conferma, da ultimo, la disponibilità a valutare congiuntamente, unitamente anche ai referenti della società MEA S.p.A., il possibile acquisto da parte della nostra controllata CEM Servizi S.r.l. - cui sarà materialmente affidata l'effettuazione dei servizi di raccolta e trasporto rifiuti e di spazzamento delle strade - dei (o di parte dei) mezzi attualmente impiegati dalla stessa MEA, fatti salvi i limiti e le valutazioni già verbalmente prospettate in relazione anche ai limiti dell'autorizzazione all'albo auto-trasportatori conto terzi della stessa CEM Servizi S.r.l..

In attesa di riscontro, l'occasione è gradita per rinnovare i più cordiali saluti.

Il Direttore Generale
Ing. Massimo Pelti

